

即時發佈



## 鄰舍輔導會專責委員會報告撮要

(香港—2017年10月31日) 鄰舍輔導會(下稱本會)就近日備受關注之「提早結束短期計劃及臨時職位」事件,於今天召開了記者招待會交代事件報告,重點如下:

1. 本會於9月成立專責委員會,調查及研究機構財務狀況、事件起因、責任問題及處理方法,以及檢討機構財務管理及監察機制,並承諾於十月底前完成報告。
2. 專責委員會主席由本會執行委員會副主席戴健文先生擔任,成員除本會會長、副會長及部分執行委員會委員,亦有獨立於本會的外界成員,包括退休政府高級律師曾憲薇女士,以及熟悉非政府機構管治之資深會計師尹錦滔先生;此外,亦邀請了核數師 - 陳李羅會計師事務所,協助重新審視本會財務狀況和相關推算;過程中委員亦面見了員工代表,聆聽他們的想法及建議。
3. 相關報告已經完成,及經本會執行委員會通過。本會已於今天早上舉行了員工大會,向員工解釋報告結果,共有190名員工出席。
4. 根據最新推算,假如繼續推行短期計劃及保留臨時職位,2017-2018年度整筆撥款津助收支會出現4,900萬元赤字,年底儲備結餘將只有2,480萬;如情況持續,至2018年8月更會耗盡儲備,至2018-2019年底儲備結餘會為赤字1,390萬元。由於財政壓力龐大,提早結束短期計劃及臨時職位是本會目前必須採取之行動,以維持核心服務的持續和良好運作。對此,本會深感歉意。
5. 提早結束短期計劃及臨時職位後,本會預計可避過耗盡儲備的危機,亦無計劃再進行裁員或減薪。本會會完善財務監管機制,並成立專責小組,持續跟進收支狀況,以及聽取員工意見,確保整筆撥款津助運作重回正軌。
6. 綜合調查及觀察所得,專責委員會報告認為此次事件主要起因是在機構財務部門編制財務預算時未有精確掌握有關資料數據,未曾細心核對數據便匆匆提出預算。在提交預算案予機構內部高層討論時,幾位負責覆檢的高層管理人員也沒有發揮應有的監察功能。當預算案後來再交到機構執行委員會及其附屬委員會作最後決定時,有關的委員會都因過度信賴機構內部的機制和優良往績而放鬆了最後把關的管治監督工作。此次事件主要起因雖是編制預算案時的財務分析和估算上的嚴

重疏忽，但事態發展亦顯示機構內部高層管治上的鬆懈、內部溝通欠佳、問責和危機意識不足。

7. 總結是次事件成因，乃機構財務管理失誤。繼財務總監後，總幹事亦已經問責呈辭，會在完成交接工作後，於本年 12 月 31 日後離職，副總幹事已提出自動減薪，但具體安排將由執行委員會作出決定。另外，須為監管失誤負責的還有執行委員會及附屬委員會，本會會透過檢視委員會人員組成、各成員的專業背景、機構管治的經驗等，以加強管治能力。
8. 結束的短期計劃及臨時職位牽涉員工為 117 人，當中 41 人透過職務調動、合約正常完結或事件前已辭職而不受影響；受影響的 76 人，目前有 23 人由本會內部常設職位空缺吸納，10 人已由其他機構吸納並已辭職，1 人因進修辭職，有 42 人尚待吸納。本會的支援小組會繼續提供所需協助，並持續以新出現的空缺吸納員工。
9. 提早結束「短期計劃和臨時職位」措施同時影響了服務對象。機構正致力為短期計劃結束後作出服務承接及按需要繼續提供延續服務，使影響減至最低。總幹事將會落區與受影響服務使用者溝通。由 9 月初宣布，至最早 12 月底提前結束短期計劃，中間約有四個月時間，更有些計劃人手延至明年初才結束，故不少已開始的個案、小組和活動，仍有足夠時間完成，並不影響現有服務使用者。部分未能完成，需由恆常服務承接的個案和小組成員，牽涉服務使用者約 200 人，服務單位會透過調整整體工作計劃及時間表等措施，盡量騰出空間承接服務。

完整的事件報告，可到 [www.naac.org.hk](http://www.naac.org.hk) 網頁下載。

### **關於鄰舍輔導會**

鄰舍輔導會是一間香港註冊非牟利機構，成立於一九六八年，一直秉承「那裡有需要我們的服務，就是我們的『鄰舍』」的創會精神及社會工作專業操守，致力為有需要的人士提供多元化的家庭、青年、安老、康復、社區發展、教育、醫療及內地服務。目前，本會轄下八十個服務單位遍佈全港，每年服務超過三百萬人次。有關鄰舍輔導會其他資料，歡迎瀏覽：<http://www.naac.org.hk>。

### **傳媒查詢**

企業傳訊主任

葉佩然

電話：2527 4567／9019 0079

電郵：[cco@naac.org.hk](mailto:cco@naac.org.hk)